

教练有方

-教练技术在组织内的有效应用

课程效益

- 建立企业教练的全局观
- 了解教练型管理与传统型管理的差异
- 掌握教练技术最基本的技能
- 提升团队的问题解决的能力

课程纲要

第一问 何为“教练”？

- 教练技术的起源
- 教练与传统管理的差异
- 为何企业需要教练技术？

第二问 如何成为组织中成功的教练？

- 成功教练的核心
- GROW 的教练流程的解析
- 成为教练型领导的挑战

第三问 你需要使用的教练技巧有哪些？

- 教练技巧一： 维护自尊
- 教练技巧二： 积极聆听
- 教练技巧三： 镜射现实
- 教练技巧四： 引导探索
- 教练技巧五： 建设反馈
- 教练技巧六： 委任放权

回顾总结

- 收获与发现
- 行动计划：“开始-停止-继续”

授课方式

Leading through Questions

- 教练式授课
- 团队研讨
- 录像参考

- 讲授分享
- 个人练习

授课对象

- 企业内的中高层管理者，有志于做企业教练的管理人员

学员人数

- 16 人左右
- 4 组

授课语言

- 中文

授课课时

- 1.0 天 - 6.5 学时